

## **FERMIN CRISTI CORTES**

Teléfonos: 2 2493 5145 / 569 6629 8618

fermin.cristi@gmail.com

### **Resumen**

Ingeniero en Información y Control de Gestión, Contador Auditor y Diplomado en Finanzas de Universidad de Chile, MBA Universidad Adolfo Ibáñez, amplia experiencia gestionando y liderando Empresas y áreas Administrativas, Financieras y Contraloras en empresas productivas multinacionales y nacionales. Probada experiencia en todas las etapas de reestructuración, desde Compras hasta cierre de Operaciones, pasando por Due Diligence, reorganización y fusión. Desarrollo e implementación de sistemas de información y control de gestión. Reestructuración Financiera, Negociación Colectiva, Puesta en marcha programas de mejora continua, Six Sigma. Con capacidad para liderar equipos de trabajo, fusiones y cambios organizacionales, establecer buenas relaciones laborales y credibilidad ante diversos grupos, desde personal y profesionales a miembros del Directorio. Visión estratégica de negocios, con énfasis en gestión de producción, administrativa, financiera, recursos humano; liderando las diferentes áreas de la compañía. Interés en Gerencia General, Gerencias de Administración y Finanzas, Contraloría, Gerencia de Gestión.

### **Experiencia Laboral**

#### **PREFABRICADOS DE HORMIGON GRAU S.A.**

Empresa líder en el desarrollo de productos y proyectos prefabricados de hormigón, con más de 400 trabajadores, distribuidos en 4 plantas productivas y un centro de distribución.

##### **Gerente General**

**2015 a 2017**

Responsable, ante el Directorio, de la dirección y gestión de la empresa en sus áreas Operativa, Financiera, Comercial y de Recursos Humanos.

##### **Logros:**

- Exitosa reorganización de operaciones y disminución de costos, tanto operacionales como de administración, disminuyendo el punto de equilibrio de la empresa en más del 10%.
- Exitosa implementación de programas de gestión de Recursos Humanos y Relaciones Laborales, disminuyendo accidentabilidad y conflictos laborales.
- Estudio, Evaluación, Dirección e Implementación de proyecto de inversión estratégico.
- Implementación de sistema de gestión basado en indicadores objetivos (SOP, OEE, SFE, etc.).
- Restructuración de carga financiera y obtención de financiamiento para proyectos de inversión

##### **Gerente de Administración y Finanzas**

**2011 a 2014**

Responsable de las áreas Finanzas y Tesorería, Contabilidad y Costos, Informática, Créditos y Cobranzas. Fuerte interacción con RRHH y Operaciones, por medio de las áreas de control de gestión y gastos y de prevención de riesgos

##### **Logros:**

- Exitosa negociación con bancos, para la renegociación de préstamos y obtención de capital de trabajo.
- Administración sistema de gestión financiero permitiendo disponer de recursos para la continuidad de las operaciones de la compañía.
- Gestión y Organización de labores administrativas, base para el buen desempeño de la gestión de la compañía.
- Supervisión y control del exitoso proceso de implementación del sistema de control y gestión ERP de clase mundial.
- Participación en exitoso proceso de diseño e implementación de medidas para la reducción de accidentes laborales, bajando tasas de accidentabilidad de 16,2 a 6,6 en dos años.

## **MELON S.A.**

**2010 a 2011**

Holding de empresas líderes en la fabricación de cemento y productos relacionados, con 1.000 trabajadores.

### **Sub Gerente de Recursos Humanos (Compensaciones, Beneficios y Relaciones industriales)**

Responsable de la administración, cálculo, control y pago de los beneficios de los trabajadores, agrupados bajo diferentes filiales y convenios colectivos. Participa directamente en el programa de cierre de operaciones de una filial.

#### **Logros:**

- Administra centralizadamente los sistemas de compensaciones y beneficios de las empresas del grupo (6 empresas), con alrededor de 1.000 trabajadores.
- Participación en exitoso proyecto de cierre de operaciones de Mina Navío, negociaciones sindicales, relaciones con diferentes estamentos, cálculo de finiquitos y convenios especiales.
- Desarrolla e implementa proyectos destinados al ordenamiento y mejoramiento de los procesos internos, cálculo de remuneraciones, incentivos, beneficios, control de asistencia y procesamiento de información.
- Implementa sistema de control y gestión para el área de Recursos Humanos, definiendo indicadores de gestión.

## **GRUPO CINTAC S.A. (Filial Grupo CAP)**

**2008 a 2009**

Holding de empresas líderes en la fabricación de productos en acero para la industria de la construcción, a través de sus filiales en Santiago y Lima, Perú.

### **Sub Gerente de Finanzas y Auditoria**

Responsable de la administración de los fondos del Holding, inversiones, pagos, apertura de cartas de crédito, negociación con Bancos, etc. Paralelamente le correspondió la implementación y puesta en marcha del área de Auditoría Interna.

#### **Logros:**

- Participa del proceso de fusión de compañías industriales logrando mejoras y eficiencia administrativa, ahorros tributarios, minimizando los impactos legales, tributarios, administrativos y de personal.
- Diseña e implementa el departamento de Auditoría Interna de la empresa, responsable de las políticas administrativo-contables y auditorias operativas, disminuyendo la exposición o riesgos propios del negocio.
- Administra centralizadamente de los recursos financieros todas las empresas chilenas del holding, generando sinergias, disminuyendo la exposición al tipo de cambio, mejorando su hedge y cobertura cambiaria.
- Exitosa negociación con bancos, para la renegociación de préstamos, factoring y covenants de créditos sindicados.
- Relevamiento en tiempo record de los problemas de gestión y control en compañía filial, logrando un sinceramiento y la normalización de la situación financiero-contable de la subsidiaria.
- Participación en proyecto de convergencia a normas IFRS y cambio de moneda funcional (Dólar).

## **INSTAPANEL S.A. (Filial Cintac SA perteneciente a Grupo CAP)**

**2005 a 2008**

SA abierta, líder en la fabricación de productos en acero para la industria de la construcción, la transformación e infraestructura vial, a través de sus plantas en Santiago, Talcahuano y empresa filial.

### **Gerente de Administración y Finanzas**

Responsable de las áreas Finanzas y Tesorería, Contabilidad y Costos, Informática y Créditos y Cobranzas. Responsable de las políticas contable financieras y de control de gestión de la empresa.

#### **Logros:**

- Participación exitosa en proceso de Due Diligence requerido por Grupo Cap, al momento de la compra.
- Diseño e implementación de planificación tributaria, incluyendo el proceso de reorganización de las empresas del grupo (división, fusión, absorción, etc.), obteniendo beneficios tributarios y sinergias en gestión.
- Participación en implementación exitosa de sistema de Gestión (BI) y Balance Scorecard, permitiendo una visión general del negocio en tiempo real, como también su alineamiento con la estrategia global.
- Intervención de filial en el extranjero, normalizando las operaciones financieras, logísticas, administrativas y contables de la misma.
- Gestión y control de proyectos Six Sigma, orientados a ahorros de costos y eficiencias transaccionales.

**INSTAPANEL S.A. (SA abierta, Filial Grupo IMSA México)**

**1995 a 2005**

**Contador General**

Responsable del proceso contable y de control de gestión de la empresa, responsable de la información financiera reportada a Directorio, SVS y entes reguladores.

**Logros:**

- Diseña e implementa programa de control de inventarios, que permitió reducir las diferencias y mermas a menos del 0,3% anual, del volumen de inventarios para sus tres plantas productivas.
- Coordina apertura de oficina comercial en Mendoza Argentina, con dependencia administrativa y financiera de Chile.
- Participa en implementación exitosa de sistema ERP de clase mundial y rediseño del departamento contable que se tradujo en un mejoramiento de la calidad de la información, reducción en los tiempos de entrega de información de 12 a 5 días y una reducción de la dotación de 10 a 7 trabajadores.
- Participa en la implementación, desarrollo y control del programa de mejora continua Six Sigma, en áreas productivas, administrativas, de servicios y comerciales, logrando importantes ahorros en costos en todas las áreas.
- Diseña sistema de simulación de costos, para uso del área comercial, facilitando la fijación de precios, ante variaciones de tipo de cambio, precios futuros de materias primas y escalas de producción, potenciando la efectividad de la fuerza de ventas.
- Participa en implementación de programas de gestión de calidad, medio ambiente y seguridad-salud ocupacional, basado en las normas ISO (9.001, 14.001) y OHSAS 18.001.
- Implementa sistema control interno y transaccional, según exigencias de la ley Sarbanes Oxley (SOX).

**UNITED PLASTIC CORPORATION S.A. (Filial UTC)**

**1994 a 1995**

Empresa creada en 1994 dedicada a la fabricación de bolsas y bandejas de plásticos (Polietileno y Poliestireno), para fruta de exportación y productos del mercado Retail chileno.

**Gerente de Administración**

- Diseño de sistemas administrativos y de control para la empresa recientemente creada. Implementación y gestión de las áreas contables, financieras, compras, control de inventario y cobranzas.

**EMPRESA ADMINISTRADORA DE CRÉDITOS S.A.**

**1987 a 1994**

Administradora de Carteras de clientes por cuenta de terceros, con cobertura en todo Chile. El holding también incluyó empresas de armaduría de vehículos, agrícolas y de inversiones.

**Contador General**

- Lidera, controla y gestiona equipos de trabajo, encargados de la administración financiera y contable, tanto de recursos propios como por cuenta de terceros (CORFO, Sercotec). Implementación sistemas contables. Participa del diseño, puesta en marcha y control de filiales en rubros industrial, agrícola y de inversiones.

**PEGASO CHILE S.A. (Filial de EMASA España)**

**Subcontador**

**1985 a 1987**

**Estudios**

M.B.A.  
Diplomado en Finanzas,  
Ingeniero en Información y Control de Gestión,  
Contador Auditor,

Universidad Adolfo Ibáñez	2000
Universidad de Chile	1996
Universidad de Chile	1992
Universidad de Chile	1988

Black Belt, Green Belt Six Sigma  
Auditor Interno Iso 9000, 14000 y Ohsas 18000