

FERMIN CRISTI CORTES
Teléfonos: 2 2493 5145 / 569 6629 8618
fermin.cristi@gmail.com

Resumen

Ingeniero en Información y Control de Gestión, Contador Auditor y Diplomado en Finanzas de Universidad de Chile, MBA Universidad Adolfo Ibáñez, amplia experiencia gestionando y liderando Empresas y áreas Administrativas, Financieras y Contraloras en empresas productivas multinacionales y nacionales. Probada experiencia en todas las etapas de reestructuración, desde Compras hasta cierre de Operaciones, pasando por Due Diligence, reorganización y fusión. Desarrollo e implementación de sistemas de información y control de gestión. Reestructuración Financiera, Negociación Colectiva, Puesta en marcha programas de mejora continua, Six Sigma. Con capacidad para liderar equipos de trabajo, fusiones y cambios organizacionales, establecer buenas relaciones laborales y credibilidad ante diversos grupos, desde personal y profesionales a miembros del Directorio. Visión estratégica de negocios, con énfasis en gestión de producción, administrativa, financiera, recursos humano; liderando las diferentes áreas de la compañía. Interés en Gerencia General, Gerencias de Administración y Finanzas, Contraloría, Gerencia de Gestión.

Experiencia Laboral

PREFABRICADOS DE HORMIGON GRAU S.A.

Empresa líder en el desarrollo de productos y proyectos prefabricados de hormigón, con más de 400 trabajadores, distribuidos en 4 plantas productivas y un centro de distribución.

Gerente General

2015 a 2017

Responsable, ante el Directorio, de la dirección y gestión de la empresa en sus áreas Operativa, Financiera, Comercial y de Recursos Humanos.

Logros:

- Exitosa reorganización de operaciones y disminución de costos, tanto operacionales como de administración, disminuyendo el punto de equilibrio de la empresa en más del 10%.
- Exitosa implementación de programas de gestión de Recursos Humanos y Relaciones Laborales, disminuyendo accidentabilidad y conflictos laborales.
- Estudio, Evaluación, Dirección e Implementación de proyecto de inversión estratégico.
- Implementación de sistema de gestión basado en indicadores objetivos (SOP, OEE, SFE, etc.).
- Reestructuración de carga financiera y obtención de financiamiento para proyectos de inversión

Gerente de Administración y Finanzas

2011 a 2014

Responsable de las áreas Finanzas y Tesorería, Contabilidad y Costos, Informática, Créditos y Cobranzas. Fuerte interacción con RRHH y Operaciones, por medio de las áreas de control de gestión y gastos y de prevención de riesgos

Logros:

- Exitosa negociación con bancos, para la renegociación de préstamos y obtención de capital de trabajo.
- Administración sistema de gestión financiero permitiendo disponer de recursos para la continuidad de las operaciones de la compañía.
- Gestión y Organización de labores administrativas, base para el buen desempeño de la gestión de la compañía.
- Supervisión y control del exitoso proceso de implementación del sistema de control y gestión ERP de clase mundial.
- Participación en exitoso proceso de diseño e implementación de medidas para la reducción de accidentes laborales, bajando tasas de accidentabilidad de 16,2 a 6,6 en dos años.

MELON S.A.

2010 a 2011

Holding de empresas líderes en la fabricación de cemento y productos relacionados, con 1.000 trabajadores.

Sub Gerente de Recursos Humanos (Compensaciones, Beneficios y Relaciones industriales)

Responsable de la administración, calculo, control y pago de los beneficios de los trabajadores, agrupados bajo diferentes filiales y convenios colectivos. Participa directamente en el programa de cierre de operaciones de una filial.

Logros:

- Administra centralizadamente los sistemas de compensaciones y beneficios de las empresas del grupo (6 empresas), con alrededor de 1.000 trabajadores.
- Participación en exitoso proyecto de cierre de operaciones de Mina Navío, negociaciones sindicales, relaciones con diferentes estamentos, cálculo de finiquitos y convenios especiales.
- Desarrolla e implementa proyectos destinados al ordenamiento y mejoramiento de los procesos internos, cálculo de remuneraciones, incentivos, beneficios, control de asistencia y procesamiento de información.
- Implementa sistema de control y gestión para el área de Recursos Humanos, definiendo indicadores de gestión.

GRUPO CINTAC S.A. (Filial Grupo CAP)

2008 a 2009

Holding de empresas líderes en la fabricación de productos en acero para la industria de la construcción, a través de sus filiales en Santiago y Lima, Perú.

Sub Gerente de Finanzas y Auditoria

Responsable de la administración de los fondos del Holding, inversiones, pagos, apertura de cartas de crédito, negociación con Bancos, etc. Paralelamente le correspondió la implementación y puesta en marcha del área de Auditoria Interna.

Logros:

- Participa del proceso de fusión de compañías industriales logrando mejoras y eficiencia administrativa, ahorros tributarios, minimizando los impactos legales, tributarios, administrativos y de personal.
- Diseña e implementa el departamento de Auditoria Interna de la empresa, responsable de las políticas administrativo-contables y auditorias operativas, disminuyendo la exposición o riesgos propios del negocio.
- Administra centralizadamente de los recursos financieros todas las empresas chilenas del holding, generando sinergias, disminuyendo la exposición al tipo de cambio, mejorando su hedge y cobertura cambiaria.
- Exitosa negociación con bancos, para la renegociación de préstamos, factoring y covenants de créditos sindicados.
- Relevamiento en tiempo record de los problemas de gestión y control en compañía filial, logrando un sinceramiento y la normalización de la situación financiero-contable de la subsidiaria.
- Participación en proyecto de convergencia a normas IFRS y cambio de moneda funcional (Dólar).

INSTAPANEL S.A. (Filial Cintac SA perteneciente a Grupo CAP)

2005 a 2008

SA abierta, líder en la fabricación de productos en acero para la industria de la construcción, la transformación e infraestructura vial, a través de sus plantas en Santiago, Talcahuano y empresa filial.

Gerente de Administración y Finanzas

Responsable de las áreas Finanzas y Tesorería, Contabilidad y Costos, Informática y Créditos y Cobranzas. Responsable de las políticas contable financieras y de control de gestión de la empresa.

Logros:

- Participación exitosa en proceso de Due Diligence requerido por Grupo Cap, al momento de la compra.
- Diseño e implementación de planificación tributaria, incluyendo el proceso de reorganización de las empresas del grupo (división, fusión, absorción, etc.), obteniendo beneficios tributarios y sinergias en gestión.
- Participación en implementación exitosa de sistema de Gestión (BI) y Balance Scorecard, permitiendo una visión general del negocio en tiempo real, como también su alineamiento con la estrategia global.
- Intervención de filial en el extranjero, normalizando las operaciones financieras, logísticas, administrativas y contables de la misma.
- Gestión y control de proyectos Six Sigma, orientados a ahorros de costos y eficiencias transaccionales.

INSTAPANEL S.A. (SA abierta, Filial Grupo IMSA México)

1995 a 2005

Contador General

Responsable del proceso contable y de control de gestión de la empresa, responsable de la información financiera reportada a Directorio, SVS y entes reguladores.

Logros:

- Diseña e implementa programa de control de inventarios, que permitió reducir las diferencias y mermas a menos del 0,3% anual, del volumen de inventarios para sus tres plantas productivas.
- Coordina apertura de oficina comercial en Mendoza Argentina, con dependencia administrativa y financiera de Chile.
- Participa en implementación exitosa de sistema ERP de clase mundial y rediseño del departamento contable que se tradujo en un mejoramiento de la calidad de la información, reducción en los tiempos de entrega de información de 12 a 5 días y una reducción de la dotación de 10 a 7 trabajadores.
- Participa en la implementación, desarrollo y control del programa de mejora continua Six Sigma, en áreas productivas, administrativas, de servicios y comerciales, logrando importantes ahorros en costos en todas las áreas.
- Diseña sistema de simulación de costos, para uso del área comercial, facilitando la fijación de precios, ante variaciones de tipo de cambio, precios futuros de materias primas y escalas de producción, potenciando la efectividad de la fuerza de ventas.
- Participa en implementación de programas de gestión de calidad, medio ambiente y seguridad-salud ocupacional, basado en las normas ISO (9.001, 14.001) y OHSAS 18.001.
- Implementa sistema control interno y transaccional, según exigencias de la ley Sarbanes Oxley (SOX).

UNITED PLASTIC CORPORATION S.A. (Filial UTC)

1994 a 1995

Empresa creada en 1994 dedicada a la fabricación de bolsas y bandejas de plásticos (Polietileno y Poliestireno), para fruta de exportación y productos del mercado Retail chileno.

Gerente de Administración

- Diseño de sistemas administrativos y de control para la empresa recientemente creada. Implementación y gestión de las áreas contables, financieras, compras, control de inventario y cobranzas.

EMPRESA ADMINISTRADORA DE CRÉDITOS S.A.

1987 a 1994

Administradora de Carteras de clientes por cuenta de terceros, con cobertura en todo Chile. El holding también incluyó empresas de armaduría de vehículos, agrícolas y de inversiones.

Contador General

- Lidera, controla y gestiona equipos de trabajo, encargados de la administración financiera y contable, tanto de recursos propios como por cuenta de terceros (CORFO, Sercotec). Implementación sistemas contables. Participa del diseño, puesta en marcha y control de filiales en rubros industrial, agrícola y de inversiones.

PEGASO CHILE S.A. (Filial de EMASA España)

Subcontador

1985 a 1987

Estudios

M.B.A.	Universidad Adolfo Ibáñez	2000
Diplomado en Finanzas,	Universidad de Chile	1996
Ingeniero en Información y Control de Gestión,	Universidad de Chile	1992
Contador Auditor,	Universidad de Chile	1988

Black Belt, Green Belt Six Sigma

Auditor Interno Iso 9000, 14000 y Ohsas 18000